



Una iniciativa de:



# ESCUELA DE CIUDADANÍA LABORATORIOS DE INCIDENCIA



¿Qué es un laboratorio de incidencia?



## PRESENTACIÓN:

La Escuela de Ciudadanía (EDC) es un espacio formativo que propone fortalecer las capacidades de las y los ciudadanos como agentes de cambio, a través de espacios que promuevan el intercambio de saberes y de experiencias dirigidos a fortalecer una participación transformadora por el bien común. Nuestro propósito es desarrollar, desde una alianza entre OSC y universidades, capacidades para el diálogo, la participación ciudadana, la incidencia y el fortalecimiento de las relaciones entre el Estado y la sociedad civil.

Laboratorios disponibles

Una vez concluido el proceso formativo de la EDC, damos inicio a los **Laboratorios de Incidencia**, que tienen como propósito proyectar las iniciativas de los participantes de la EDC a partir de experimentar, colaborar y compartir con más participantes y mentores especializados. En esta fase buscamos descentralizar la construcción de conocimiento para que a partir de las experiencias de nuestros estudiantes, identifiquemos las diferentes formas de incidencia y relacionamiento en lo local. Como resultado de este proceso, cada iniciativa aterrizará su idea, adquirirá diferentes herramientas para desarrollarla y finalmente construirá un plan de incidencia que será retroalimentado tanto por los otros participantes como por la persona que ejerce la mentoría del espacio.

Funcionamiento de los laboratorios

Apostamos por los laboratorios como una forma de activación de la participación ciudadana que promueve una gestión compartida de lo local a partir de la generación de soluciones alternativas a los retos sociales que afrontamos día a día, pues no partimos de un modelo establecido ni de una única receta para la incidencia ciudadana, ya que se pone a disposición de los participantes una serie de ideas y herramientas para que sean adecuadas en función de cada una de las necesidades y realidades.

Esta iniciativa se inscribe en el Programa "Potenciando los vínculos entre las Organizaciones de la Sociedad Civil y las Universidades en Ecuador" impulsado por una alianza entre Fundación Esquel, Grupo FARO y la Pontificia Universidad Católica del Ecuador.

¿Cómo puedo participar?





¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?

2



## ¿QUÉ ES UN LABORATORIO DE INCIDENCIA?

Los laboratorios de incidencia son un espacio de experimentación y co-creación que proponen el uso de herramientas y metodologías para la construcción de planes de incidencia donde ciudadanos, mentores y especialistas tienen una gestión compartida en la construcción de propuestas. Estos espacios impulsan una forma de participación ciudadana vinculada al diseño de nuevas alternativas para los retos sociales.

Estos laboratorios funcionarán como una plataforma tanto virtual como presencial que permitirá a los participantes conocer e interactuar con otras personas que están buscando alternativas para problemas similares en diferentes provincias del país. Un elemento central en este proceso de creación y experimentación es la construcción de un entorno que congrega personas con distintas características y enfoques para trabajar de forma colectiva.

El resultado final del laboratorio será la co-construcción de un plan de incidencia para cada una de las iniciativas postulantes que hayan surgido de la experimentación con las herramientas de cada laboratorio, la retroalimentación de los compañeros, del mentor y del compartir lo aprendido.

### Entre las principales características del laboratorio constan:

- La creación de nuevas ideas a partir de la experimentación con herramientas, metodologías y estrategias.
- Un enfoque de trabajo colaborativo para un aprendizaje de tipo experimental (Aprender-haciendo).
- El fomento de un aprendizaje de orden bidireccional donde tanto participantes como mentores y especialistas invitados participan en la co-producción de los planes de incidencia.
- El ser un mecanismo para la innovación social e identificación de otras formas de relacionamiento.



## PROPÓSITO DE LOS LABORATORIOS:

Buscamos generar un entorno de experimentación y colaboración para la construcción de planes de incidencia a partir de las iniciativas presentadas por los estudiantes de la Escuela de Ciudadanía. En cada laboratorio se impulsará un proceso de reflexión crítica sobre la forma en la que planeamos nuestros procesos de incidencia a través del poner en común las ideas de todas las personas participantes y de las mentorías.

En este proceso tenemos el objetivo de identificar las diversas formas que tienen las organizaciones de la sociedad civil para generar incidencia en lo local. Sumado a ello, a través de los laboratorios queremos acompañar y guiar a las organizaciones en el proceso de construcción de un plan de incidencia. Esto lo haremos bajo los principios de apertura, experimentación, inclusión, diversidad, participación, construcción de confianza y colaboración.



## ¿QUÉ LABORATORIOS ESTARÁN DISPONIBLES?

En total tendremos 4 laboratorios que han sido diseñados a partir de las diferentes iniciativas de incidencia propuestas para la participación en la EDC. Proponemos que cada participante postule a un laboratorio en función de sus intereses y necesidades. A continuación presentamos una breve descripción de cada laboratorio y los principales temas que se abordarán en cada uno:



### COMUNICACIÓN (TICS):

Este laboratorio fortalece las iniciativas que buscan generar procesos de transformación desde el campo de la comunicación, nuevas tecnologías y la gestión del conocimiento. El laboratorio trabaja en relación con los siguientes temas:

1. La sensibilización como instrumento para generar entornos favorables al cambio.
2. Modelos de incidencia 2.0 que usan las tecnologías de la información y la comunicación para producir cambios desde la ciudadanía.
3. Generación de campañas y estrategias de comunicación orientadas a la incidencia.
4. Activación de acciones que desde la comunicación y las TICS permitan llevar nuevos temas ciudadanos a la agenda de las instituciones públicas.



### ACTIVAR LA ORGANIZACIÓN:

Este laboratorio fortalece las iniciativas que centran su atención en el fortalecimiento de la participación ciudadana a través de la acción colectiva en los asuntos públicos. El laboratorio trabaja en relación con los siguientes temas:

1. La identificación, perfeccionamiento y construcción de mecanismos de participación ciudadana.
2. La reflexión y propuesta aplicada de estrategias y herramientas de organización social para la defensa de derechos ciudadanos.
3. El fortalecimiento de las capacidades de vocería y liderazgos.
4. La incorporación de habilidades y destrezas que favorecen la inteligencia emocional, el trabajo en equipo y la colaboración.

¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?



¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?

4



## INCIDENCIA PARA LA INCLUSIÓN:

Este laboratorio fortalece las iniciativas que buscan promover acciones de inclusión para grupos prioritarios. El laboratorio trabaja en relación con los siguientes temas:

1. Métodos, mecanismos y herramientas orientadas al bienestar de las personas.
2. La reflexión y propuesta aplicada en relación con los sistemas y herramientas de protección social en el Ecuador
3. Análisis y propuestas para la formulación de políticas públicas y al impulso de metodologías dirigidas a la inclusión social.
4. Construcción de un proceso de incidencia colaborativa entre sociedad civil y Estado.



## ENSEÑAR A INCIDIR:

Este laboratorio fortalece las iniciativas que buscan impulsar procesos de formación para la incidencia ciudadana y liderazgo. El laboratorio trabaja en relación con los siguientes temas:

1. Diseño y enfoque de procesos formativos orientados a la incidencia.
2. Construcción de propuestas metodológicas.
3. Contenidos y herramientas útiles para la incidencia colaborativa.
4. El liderazgo como instrumento de cambio y empoderamiento de los derechos humanos.



## ¿CÓMO FUNCIONAN LOS LABORATORIOS?

Los laboratorios de incidencia funcionarán a través de la plataforma EVA-CLIC con un total de quince participantes en cada uno. Para ello se han definido cuatro fases por las que cada propuesta debe pasar hasta llegar al plan de incidencia: ideación, construcción de la caja de herramientas, prototipaje del plan de incidencia y una última denominada “manos a la obra”. Cada fase será detallada en la siguiente sección. En este marco, los planes de incidencia resultantes de cada laboratorio se configurarán como alternativa para responder ante los retos sociales que cada participante identifica.

En cada una de las fases los participantes tendrán diferentes tipos de herramientas que deberán ser experimentadas en sus iniciativas. Lo realizado será sometido a una revisión por pares con lo demás participantes y luego por la persona que ejerce el rol de mentoría. Una vez que se cumpla con ese proceso, la iniciativa pasará a la siguiente fase.

### ENFOQUE

Los laboratorios parten de un enfoque que hemos denominado CEC (Colaborar-Experimentar-Compartir). Se experimenta a partir del uso de las herramientas y metodologías propuestas, se colabora a través de la revisión y retroalimentación de las ideas de los demás participantes y se comparte a partir de la participación en los foros de socialización de aprendizajes propuestos en cada fase.

Cada uno de estos espacios buscará la transferencia de conocimientos e ideas dentro de una red diversa de personas que proponen diferentes alternativas para los distintos retos sociales que afronta cada iniciativa ciudadana. Los laboratorios implican un proceso de aprendizaje colectivo donde la co-creación de planes de incidencia se desarrolla en la medida en que construyes tu plan y se aporta en la construcción de los demás planes.

### TRABAJO EN RED

Nuestra apuesta es poner en común todas las interrogantes, problemas e ideas que surgen en la construcción de una propuesta innovadora de incidencia y así generar un espacio de aprendizaje a partir de experiencias compartidas. Queremos que cada una de las personas que participan se encuentre con más personas que intentan resolver similares problemas desde diversas perspectivas y en diferentes lugares del país.

Al final de este proceso se generará un espacio presencial de divulgación para socializar y presentar ante varios actores de la sociedad civil y universidades los resultados alcanzados de manera que podamos identificar oportunidades de vinculación para la implementación de las alternativas generadas en los laboratorios.

¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?





## FASES DEL LABORATORIO:

El proceso completo está diseñado para durar entre 22 y 24 semanas, incluidas las semanas contadas como receso y algún tiempo adicional que la tutora o el tutor crea es necesario .

FASE	¿QUÉ HAREMOS?
<b>IDEACIÓN</b>	Se realizará un aterrizaje de la idea inicial de la iniciativa de incidencia a través de un acompañamiento en la caracterización del problema y del mapeo de datos y actores que permita definir con claridad el objetivo y alcance de la iniciativa.
<b>CAJA DE HERRAMIENTAS</b>	Se presentará un conjunto de herramientas, metodologías y estrategias dependiendo de la temática de cada uno de los laboratorios con el propósito de que cada participante identifique qué tipo de herramientas se pueden ajustar para el funcionamiento de su iniciativa.
<b>PROTOTIPAJE</b>	Una vez que se tiene la idea clara de la iniciativa y se tiene a la mano un conjunto de herramientas afines a la idea que cada participante tiene sobre su iniciativa. En esta fase se presenta un instrumento para armar el plan de incidencia que tiene que ser validado con los otros participantes del laboratorio y con el equipo de trabajo de cada organización.
<b>MANOS A LA OBRA</b>	<p>Al contar con el plan de incidencia se motiva a los participantes a implementar al menos la primera actividad de su plan con miras a generar expectativa y buscar alianzas apoyado de los insumos obtenidos en el laboratorio.</p> <p>En esta fase se contará también con un encuentro presencial de presentación de los diferentes planes de incidencia en el que se contará con la participación de representantes de organizaciones sociales, universidades, empresas, entre otras actorías que podrían sumarse a que la iniciativa se haga realidad.</p>

¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?



## A QUIÉN VA DIRIGIDO:

Este proceso va dirigido a todas aquellas personas que hayan participado en el proceso formativo de Escuela de Ciudadanía que tengan la motivación de asumir el reto de mirar de manera crítica sus iniciativas de incidencia y el interés de reformularlas a partir de poner sus ideas en común con más participantes.



## REQUERIMIENTOS MÍNIMOS:

1. Conocimiento y manejo de Office y navegación por internet.
2. Manejo de plataformas virtuales de aprendizaje (EVA).
3. Acceso a internet.
4. Debido a las diferentes actividades propuestas en cada laboratorio, es deseable el compromiso de disponer al menos 10 horas semanales para generar los productos demandados en cada fase y retroalimentar los resultados de los demás participantes.



## ¿CÓMO PARTICIPO?

1. Se asignará un total de 60 becas de participación en relación a los requisitos descritos en esta sección (15 participantes por cada laboratorio).
2. Haber participado en el proceso formativo de la EDC.
3. Llenar la información del formulario con el perfil de la iniciativa ciudadana que utilizarías en el proceso. En el caso de ser la misma con la que postulaste a la EDC, puedes registrar la misma información en el formulario. Solicitamos esto como requisito entendiendo que a lo largo del proceso formativo la iniciativa pudo haber cambiado a partir del trabajo realizado en cada módulo.

## Formulario



4. Se priorizarán las iniciativas que sean innovadoras, que tengan elementos que den cuenta de la viabilidad de la idea, que esté orientada a la incidencia en lo local o a impulsar procesos de participación ciudadana y que contenga elementos de gestión de la iniciativa a partir del trabajo con alianzas como Universidades, empresas o gobierno.

¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?



¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?



## CRONOGRAMA:

El proceso completo está diseñado para durar entre 22 y 24 semanas, incluidas las semanas contadas como receso y algún tiempo adicional que la tutora o el tutor crea es necesario.

	Inicia	Termina
<b>Fase de relacionamiento con la plataforma y las demás iniciativas participantes del laboratorio</b>	26 de enero de 2019	9 de febrero de 2019
<b>Ideación – aterrizaje</b>	10 de febrero de 2019	10 de marzo de 2019
<b>Caja de herramientas</b>	18 de marzo de 2019	14 de abril de 2019
<b>Prototipaje</b>	22 de abril de 2019	26 de mayo de 2019
<b>Manos a la obra</b>	3 de junio de 2019	23 de junio de 2019
<b>Jornadas de socialización de resultados</b>	1 de julio de 2019	



## PLAZO DE INSCRIPCIÓN:

El formulario de inscripción estará abierto hasta el 13 de enero del 2019. Posterior a ello, se notificará el resultado final de la selección hasta máximo el 25 de enero del 2019.

Con los grupos seleccionados se realizará después la inscripción a la plataforma y serán enviadas las instrucciones para la fase de relacionamiento al interno de cada laboratorio.





## CRITERIOS DE SELECCIÓN (SOBRE 15 PUNTOS)

1. Haber participado en al menos 2 módulos de la Escuela de Ciudadanía CLIC (2 puntos por participación en 2 módulos de los 6 desarrollados hasta el momento y 0.25 puntos adicionales por módulo cursado adicional ) (Máximo 3 puntos posibles).
2. El proyecto se enmarca dentro de uno de los 4 laboratorios propuestos (4 puntos).
3. El proyecto es innovador<sup>1</sup> (4 puntos).
4. Es un proyecto viable<sup>2</sup> (4 puntos).

¿Qué es un laboratorio de incidencia?

Laboratorios disponibles

Funcionamiento de los laboratorios

¿Cómo puedo participar?

1 **Por innovación hacemos referencia** a productos, procesos, herramientas y enfoques que tienen el potencial de alcanzar mejoras significativas en los resultados de una acción en comparación a alternativas existentes. Implica buscar alternativas para solucionar problemas ya existentes. Lo innovador no necesariamente es algo que sea novedoso.

2 **Se tiene en cuenta que cuenta con viabilidad social**, económica y política según los acuerdos que puedan ser hechos con OSC u organizaciones auspiciantes, basado en la realidad y con metas de financiación alcanzables.